

# Etats financiers 2023

BENIN • BURKINA FASO • BURUNDI • CÔTE D'IVOIRE • DJIBOUTI • ÉTHIOPIE • FRANCE • GHANA  
KENYA • MADAGASCAR • MALI • NIGER • OUGANDA • RDC • RWANDA • SÉNÉGAL • TANZANIE • TOGO

# S O M M A I R E

<b>Présentation des résultats et chiffres clés .....</b>	<b>2-3</b>
<b>Conseil d'Administration .....</b>	<b>4</b>
<b>Engagements citoyens.....</b>	<b>5</b>
<b>Performances significatives .....</b>	<b>6</b>
<b>Faits marquants.....</b>	<b>7</b>
<b>Bilan et compte de résultat .....</b>	<b>8-11</b>



Date d'ouverture  
octobre 2001



Capital au 31/12/2023  
24 milliards de F CFA



Introduction en Bourse  
octobre 2014

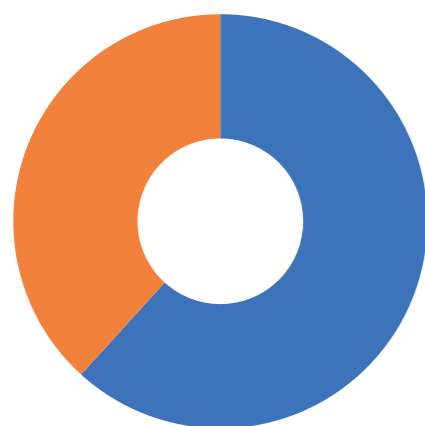


Commissaires aux comptes  
MAZARS SÉNÉGAL  
EUREKA AUDIT & CONSEILS



information@boasenegal.com  
www.boasenegal.com

## Actionnariat au 31/12/2023



BOA WEST AFRICA 61,74 %  
ACTIONNAIRES PRIVÉS ET INSTITUTIONNELS 38,26 %

## Présentation des résultats

BANK OF AFRICA - SENEGAL vient de boucler la deuxième année de mise en œuvre de son Plan Triennal de Développement 2022-2024 dans un contexte marqué par une forte pression de trésorerie sur le marché. A fin décembre 2023, la banque affiche des progressions en termes de dépôts et de crédits plus marquées que celles du marché.

Les encours de dépôts de la clientèle s'établissent à 575 028 millions de F CFA, soit une hausse annuelle de 5,3 % contre 5,0 % pour le secteur bancaire.

Les encours de crédits en faveur de la clientèle augmentent de 9,8 % à 394 013 millions de F CFA, contre une progression du marché de 8,6 %. La marge nette bancaire enregistre une progression annuelle de 12,5 % malgré une hausse du coût des dépôts et les commissions de 13,2 %. Ainsi, le Produit Net Bancaire (PNB) progresse de 12,2 % à 45 426 millions de F CFA.

Le coefficient d'exploitation se dégrade, passant de 46,2 % à 51,6 %, imputable à la hausse des frais généraux de 25,4 %, en rapport avec les charges exceptionnelles liées à un contrôle fiscal. Le coût du risque de crédit s'améliore grâce aux performances du recouvrement avec un repli annuel de 80 points de base à -1,0 % à fin décembre 2023.

Le résultat net ressort à 17 022 millions de F CFA contre 15 581 millions de F CFA en 2022, soit une progression annuelle de 9,2 %. Le total bilan en hausse de 8,9 % passe de 696 306 millions de F CFA un an auparavant à 758 148 millions de F CFA. La rentabilité des actifs ressort à 2,3 % contre 2,4 % en 2022 et le rendement des fonds propres connaît une inflexion de 2,3 points pour s'établir à 24,1 %.

Le ratio de solvabilité s'établit à 13,9 % soit 2,4 points au-dessus de la norme réglementaire de 11,5 %.

## Chiffres clés 2023

(en millions de F CFA)

Activité	2022	2023	Variation
Dépôts clientèle	546 022	575 028	5,3 %
Créances clientèle	358 939	394 013	9,8 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	52	52	

## Structure

Total bilan	696 306	758 148	8,9 %
Fonds propres (avant répartition)	64 615	76 637	18,6 %
Effectif moyen en fin de période	379	419	10,6 %

## Ratios

Ratio de Solvabilité (min 11,5 %)	12,6 %	13,9 %
Tier 1	57 426	67 304
Tier 2	4 198	3 149
Risk Weighted Asset (RWA)	487 246	505 153
Ratio des Grands risques (max 25 %)	16,7 %	20,7 %
Ratio de Liquidité (min 100%)	133,5%	134,9%

## Résultat

Produit Net Bancaire	40 503	45 426	12,2 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	18 703	23 451	25,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	21 800	21 974	0,8 %
Coût du risque en montant (*)	6 081	4 070	-33,1 %
Résultat Net	15 581	17 022	9,2 %
Coefficient d'exploitation (%)	46,2 %	51,6 %	
Coût du risque (%)	1,8 %	1,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA %)	2,4 %	2,3 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	26,4 %	24,1 %	

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



## Conseil d'administration au 31/12/2023



Alioune NDOUR DIOUF  
Président



Amine BOUABID  
Représentant de  
BMCE  
BANK OF AFRICA



Ourèye SAKHO EKLO



Abdoulaye SEYDI



El Hadj Amar KÉBÉ  
Représentant de  
AXA SENEGAL



Abderrazzak ZEBDANI  
Représentant de  
BOA WEST AFRICA  
et de BOA Group SA



Massamba GUËYE  
Représentant de  
SDIH



## Siège social

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route de Ngor,  
Zone 12, quartier des Almadies - Dakar - SÉNÉGAL  
Tél.: +(221) 33 865 64 64 - Fax: +(221) 33 820 42 83  
SWIFT: AFRISNDA

## Engagements citoyens

Avec sa Fondation, BANK OF AFRICA – SENEGAL œuvre pour la santé, l'éducation et le développement.

### Santé

- Inauguration d'une maternité, meublée et équipée à Ziguinchor, 450 km au sud de Dakar.
- Organisation de séances gratuites de sensibilisation et de dépistage gratuits des cancers du sein et du col de l'utérus dans des centres de santé de Dakar et sa banlieue.
- Don d'un vidéo-colposcope et d'un appareil de cryothérapie à l'Hôpital Principal de Dakar.

- Construction de 2 salles de classes, de sanitaires supplémentaires et rénovation de 3 salles de classes à l'école primaire de Poultock Diohine, dans la région de Fatick, à 150 km de Dakar.
- Construction d'une salle de classe et don de 50 table-bancs à l'école de Louguéré Golombé dans le nord, à de 420 km de Dakar.

### Environnement/ culture

- Don à l'association Nebeday pour une opération de reboisement : 2 millions de F CFA.
- Soutien à l'édition du livre «Dakar, nid d'Artistes».

### Education

- Don d'ordinateurs à l'école primaire El Hadji Mbaye DIOP de Ouakam, dans la région de Dakar, au profit de 670 élèves.
- Construction de 2 cantines scolaires et de 2 salles de classe dans 2 écoles primaires, dans la région de Saint Louis, à 300 km de Dakar.



Célébration de la Journée Internationale des Droits des Femmes



Performances significatives

(en milliards de F CFA)

Créances clientèle

394,0 +9,8 %



Résultat Net

17,0 +9,2 %

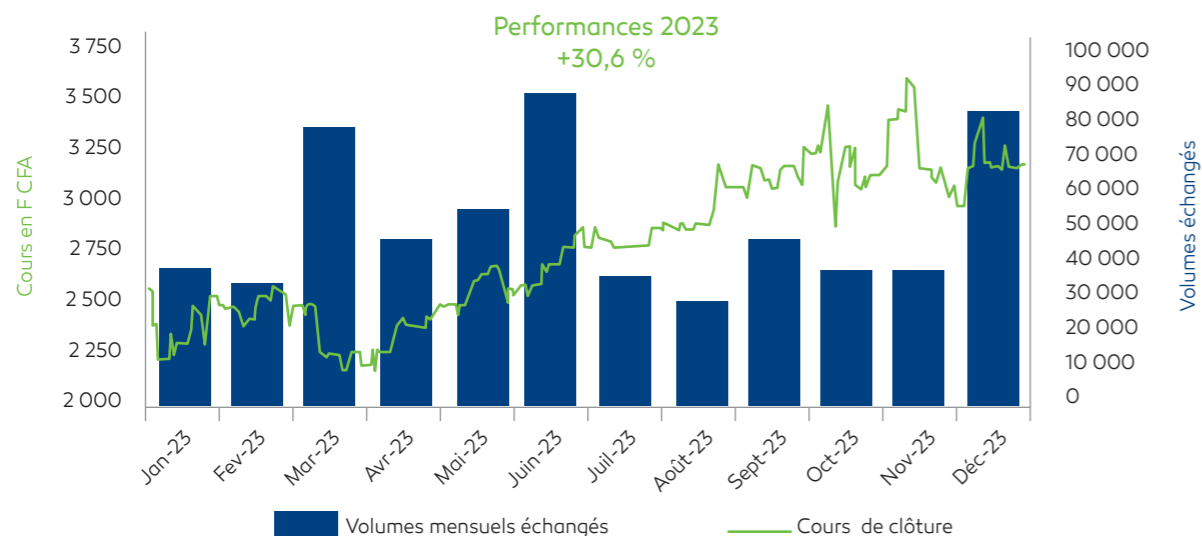


Performances boursières (en F CFA)

	2021	2022	2023	TCAM*
Capitalisation boursière à la clôture (en milliards)	56,4	58,8	76,8	16,7 %
Cours de clôture au 31/12	2 350	2 450	3 200	16,7 %
Performance annuelle	57,2 %	4,3 %	30,6 %	
Bénéfice par action	461	649	709	24,0 %
Fonds propres par action	2 222	2 692	3 193	19,9 %
Dividende par action	179	208	333	36,5 %
Rendement du dividende	7,6 %	8,5 %	10,4 %	
Price Earning Ratio	5,1x	3,8x	4,5x	
Price to Book	1,1x	0,9x	1,0x	

(\*) Taux de croissance annuel moyen

Evolution du cours du titre et des volumes échangés



Faits marquants

Mars

- Signature d'une convention avec la Société financière internationale (IFI) et une plateforme nommée « agCelerant » pour la promotion des cultures agricoles locales.

Avril

- Campagne commerciale «Crédits Fonctionnaires».
- Participation à un évènement organisé par le Groupe, à Abidjan : présentation des résultats au 31 décembre 2022 et perspectives des 6 BANK OF AFRICA cotées à la BRVM.

Mai

- Organisation d'une série d'activités à l'occasion de la Journée internationale de santé et sécurité au travail.

Juin

- Campagne commerciale « Tous à l'Ecole ».

Septembre

- Nomination d'un nouveau Directeur Général.
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2023 pour les Administrateurs du Groupe à Lisbonne, Portugal.

Octobre

- Conférence sur les opérations internationales réunissant pour les clients corporate et PME.



Stand BOA au salon d'exposition Hage Afrique



## Bilan comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

ACTIF	2022	2023	VARIATION
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	28 619 450 730	39 651 915 283	39 %
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	205 602 149 620	233 376 438 671	14 %
CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	27 187 614 348	27 528 657 204	1 %
CREANCES SUR LA CLIENTELE	358 939 129 487	394 012 546 948	10 %
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE			
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	6 904 957 050	13 112 636 501	90 %
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES			
AUTRES ACTIFS	31 528 982 553	15 424 991 609	-51 %
COMPTES DE REGULARISATION	9 878 298 162	7 631 163 880	-23 %
PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	434 226 027	427 226 027	-2 %
PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES			
PRETS SUBORDONNES	100 000 000	100 000 000	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	25 722 225 802	25 549 082 997	-1 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 388 570 896	1 333 699 502	-4 %
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>696 305 604 676</b>	<b>758 148 358 622</b>	<b>9 %</b>

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
<b>ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>207 356 640 091</b>	<b>193 447 634 084</b>	<b>-7 %</b>
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	87 556 720 323	77 259 992 959	-12 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	119 799 919 768	116 187 641 125	-3 %
• ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2023, 1 euro = 655,957 F CFA

(en F CFA)

PASSIF	2022	2023	VARIATION
BANQUE CENTRALE, CCP			
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	64 626 972 687	82 911 099 066	28 %
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	546 022 374 143	575 027 715 043	5 %
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	4 104 134 822	3 765 605 923	-8 %
COMPTES DE REGULARISATION	8 986 439 417	11 566 115 560	29 %
PROVISIONS	2 702 575 465	2 992 776 748	11 %
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNES EMIS	5 247 656 001	5 247 656 001	
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	64 615 452 141	76 637 390 282	19 %
CAPITAL SOUSCRIT	24 000 000 000	24 000 000 000	
PRIMES LIEES AU CAPITAL			
RESERVES	10 238 462 647	12 575 607 654	23 %
ECARTS DE REEVALUATION			
PROVISIONS REGLEMENTEES			
REPORT A NOUVEAU	14 796 022 784	23 039 844 487	56 %
RESULTAT DE L'EXERCICE	15 580 966 710	17 021 938 141	9 %
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>696 305 604 676</b>	<b>758 148 358 622</b>	<b>9 %</b>

HORS BILAN	2022	2023	VARIATION
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>339 168 753 596</b>	<b>348 157 693 232</b>	<b>3 %</b>
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT			
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	339 168 753 596	348 157 693 232	3 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			



## Résultat comparé des deux derniers exercices

(en F CFA)

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>39 947 361 986</b>	<b>46 626 714 191</b>	<b>17 %</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 356 056 188	1 817 836 786	34 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	25 958 414 439	30 923 154 119	19 %
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRE À REVENU FIXE	12 632 891 359	13 885 723 286	10 %
AUTRES PRODUITS ET INTÉRÊTS ASSIMILÉS			
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS</b>	<b>-14 541 923 339</b>	<b>-18 049 948 531</b>	<b>24 %</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LES ETS DE CRÉDIT	-3 745 386 770	-4 420 577 183	18 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	-10 594 501 813	-13 427 336 592	27 %
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES SUR OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES À REVENU FIXE			
AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-202 034 756	-202 034 756	
<b>REVENUS DES TITRES À REVENU VARIABLE</b>	<b>39 354 720</b>	<b>116 467 126</b>	<b>196 %</b>
<b>COMMISSIONS (PRODUITS)</b>	<b>21 178 963 184</b>	<b>18 334 443 852</b>	<b>-13 %</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	19 427 302 794	12 573 271 510	-35 %
PRODUITS DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN	1 751 660 390	1 620 250 582	-8 %
<b>COMMISSIONS (CHARGES)</b>	<b>-7 055 622 400</b>	<b>-2 223 605 120</b>	<b>-69 %</b>
CHARGES DES COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS	-7 055 622 400	-2 223 605 120	-69 %
CHARGES DES COMMISSIONS SUR ENGAGEMENTS HORS BILAN			
<b>+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE NÉGOCIATION</b>	<b>-</b>	<b>1 627 702</b>	
OPÉRATIONS DE CHANGE			
OPÉRATIONS SUR TITRE DE TRANSACTION	-		
OPÉRATIONS SUR INSTRUMENTS FINANCIERS		1 627 702	
<b>+/- GAINS OU PERTES NETS SUR OPÉRATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILÉES</b>	<b>33 627 770</b>	<b>-261 455 724</b>	<b>-878 %</b>
PLUS OU MOINS VALUES	33 627 770	-261 455 724	-878 %
DOTATIONS AUX PROVISIONS ET REPRISES			
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>923 640 406</b>	<b>892 800 787</b>	<b>-3 %</b>
PRODUITS SUR MOYENS DE PAIEMENTS			

COMPTE DE RÉSULTAT	2022	2023	VARIATION
AUTRES PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	923 640 406	892 800 787	-3 %
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>-22 395 533</b>	<b>-11 377 388</b>	<b>-49 %</b>
CHARGES SUR MOYENS DE PAIEMENTS			
AUTRES CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION	-22 395 533	-11 377 388	-49 %
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>40 503 006 794</b>	<b>45 425 666 895</b>	<b>12 %</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>			
<b>CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION</b>	<b>-16 259 515 516</b>	<b>-20 701 591 469</b>	<b>27 %</b>
CHARGES DE PERSONNEL	-7 085 993 445	-8 520 475 186	20 %
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-9 173 522 071	-12 181 116 283	33 %
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DÉPRÉCIATIONS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	-2 443 202 340	-2 749 583 746	13 %
<b>RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>21 800 288 938</b>	<b>21 974 491 680</b>	<b>1 %</b>
<b>COÛT DU RISQUE</b>	<b>-6 081 385 515</b>	<b>-4 070 307 562</b>	<b>-33 %</b>
COÛT DU RISQUE SUR ETABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
COÛT DU RISQUE SUR LA CLIENTÈLE	-5 904 622 403	-3 780 106 279	-36 %
COÛT DU RISQUE SUR PORTEFEUILLE DE TITRE			
COÛT DU RISQUE SUR AUTRES OPÉRATIONS	-176 763 112	-290 201 283	64 %
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>15 718 903 423</b>	<b>17 904 184 118</b>	<b>14 %</b>
<b>+/- GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>1 004 852</b>	<b>1 022 600 526</b>	<b>101 666 %</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>15 719 908 275</b>	<b>18 926 784 644</b>	<b>20 %</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-138 941 565	-1 904 846 503	1 271 %
<b>RESULTAT NET</b>	<b>15 580 966 710</b>	<b>17 021 938 141</b>	<b>9 %</b>



Conférence avec les clients BOA

**Banques du Réseau BANK OF AFRICA\***

---

**BÉNIN**

Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879  
Cotonou - Bénin  
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00 <  
information@boabenin.com >  
www.boabenin.com

**BURKINA FASO**

Arrondissement n°1,  
secteur N°4, Rue Victor Ouédraogo  
ZACA 01 BP 1319 - Ouagadougou 01  
Burkina faso  
Tél. : +(226) 25 30 88 70 à 73  
<information@boaburkinafaso.com>  
www.boaburkinafaso.com

**CÔTE D'IVOIRE**

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson  
de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire  
Tél. : +(225) 20 30 34 00  
<information@boacoteivoire.com>  
www.boacoteivoire.com

**DJIBOUTI**

10, Place Lagarde  
BP 88 - Djibouti  
Tél. : +(253) 21 35 30 16  
Télex 5543 (BF)  
<information@boamerrouge.com>  
www.boamerrouge.com

**ÉTHIOPIE**

Bureau de représentation à Addis  
Abeba Sub City, Bole - District : 03  
Addis Abeba - Éthiopie  
Tél. : +(251) 11 661 25 06  
<boarepoaa@gmail.com>

**GHANA**

1st Floor, Block A&B,  
The Octagon, Independence Avenue,  
P.O Box C1541 Cantonments  
Accra, Ghana  
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679  
<enquiries@boaghana.com>  
www.boaghana.com

**KENYA**

BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki  
Way, Westlands P.O. Box 69562-00400  
Nairobi - Kenya  
Tél. : +(254) 20 327 5000  
<yoursay@boakenya.com>  
www.boakenya.com

**MADAGASCAR**

Immeuble Financial District  
Zone Galaxy Andraharo BP 183  
Antananarivo 101 - MADAGASCAR  
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50  
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

**MALI**

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000  
Bamako - Mali  
Tél. : +(223) 20 70 05 00  
Télex 2581  
<information@boamali.com>  
www.boamali.com

**NIGER**

Immeuble BANK OF AFRICA  
Rue du Gawèye - BP 10973  
Niamey - Niger  
Tél. : +(227) 20 73 36 20 / 21/ 20 73 32 46  
CRC : 20 33 00 00  
<information@boaniger.com>  
www.boaniger.com

**OUGANDA**

Lugogo One - Plot 45  
Jinja Road P.O. Box 2750  
Kampala - Uganda  
Tél. : +(256) 414 302 001  
<feedback@boauganda.com>  
www.boauganda.com

**RDC**

22, Avenue des Aviateurs Kinshasa  
Gombe- BP 7119 Kin1 République  
Démocratique du Congo  
Tél.: +(243) 84 600 05 06 / 07  
84 300 05 16  
<infos@boa-rdc.com>  
www.boa-rdc.com

**RWANDA**

KN 2 Nyarugenge - Chic Complex  
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda  
Tél. : +(250) 788 136 205  
<Info@boarwanda.com>  
www.boarwanda.com

**SÉNÉGAL**

Immeuble Elan - Route de Ngor,  
Zone 12, Quartier des Almadies  
Dakar - Sénégal  
Tél. : +(221) 33 865 64 67  
<information@boasenegal.com>  
www.boasenegal.com

**TANZANIE**

NDC Development House, Ohio  
Street / Kivukoni Front  
P.O. Box 3054  
Dar es Salaam – Tanzania  
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001  
<info@boatanzania.com>  
www.boatanzania.co.tz

**TOGO**

Boulevard de la République  
01 BP 229 - Lomé - Togo  
Tél. : +(228) 22 53 62 62  
<information@boatogo.com>  
www.boatogo.com

**BANQUE DE CRÉDIT DE  
BUJUMBURA (BCB)**

Mairie de Bujumbura  
Boulevard Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura – Burundi  
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI  
Tél. : +(257) 22 20 11 11  
<info@bcb.bi>  
www.bcb.bi

**Autres banques\***

---

**BOA-FRANCE**

20, rue de Saint Petersburg  
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40 - Fax: +(33) 1 42 96 11 68  
<info@boafrance.com> • www.boafrance.com